

# CO2 REDUCTIEPLAN 2021

COMPASS

**Opdrachtgever:** Directie Compass

**Auteur:** Susanne van den Berg

**Datum publicatie:** 10-06-2021

# INHOUDSOPGAVE

<b>INHOUDSOPGAVE</b> .....	<b>2</b>
<b>1   INLEIDING</b> .....	<b>4</b>
1.1 LEESWIJZER .....	4
<b>2   ENERGIEBEOORDELING</b> .....	<b>5</b>
2.1 CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES .....	5
2.2 IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS .....	5
2.3 TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO <sub>2</sub> -REDUCTIE .....	5
2.4 VOORGAANDE ENERGIEBEOORDELINGEN .....	5
2.5 VERBETERPOTENTIEEL .....	7
<b>3   DOELSTELLINGEN</b> .....	<b>8</b>
3.1 VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN .....	8
3.2 HOOFDDOELSTELLING .....	9
3.2.1 <i>Scope 1   Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark</i> .....	9
3.2.2 <i>Scope 1   Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen</i> .....	9
3.2.3 <i>Scope 1   Subdoelstelling gasverbruik kantoren</i> .....	9
3.2.4 <i>Scope 2   Subdoelstelling zakelijk (vlieg)verkeer</i> .....	9
3.3 DOELSTELLING ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN .....	9
<b>4   VOORTGANG CO<sub>2</sub>-REDUCTIE</b> .....	<b>11</b>
<b>5   STRATEGISCH PLAN SCOPE 3</b> .....	<b>12</b>
5.1 SIGNIFICANTE SCOPE 3 EMISSIES .....	12
5.2 KWALITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE .....	12
5.3 KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE .....	12
5.4 KETENANALYSE .....	12
5.5 REDUCTIESTRATEGIE SCOPE 3 .....	13
5.6 INVENTARISATIE REDUCTIESTRATEGIEËN .....	13
5.7 KETENPARTNERS .....	14
<b>DISCLAIMER &amp; COLOFON</b> .....	<b>15</b>

UITSLUITING VAN JURIDISCHE AANSPRAKELIJKHEID .....	15
BESCHERMING INTELLECTUEEL EIGENDOM .....	15
ONDERTEKENING.....	15

## 1 | INLEIDING

In dit document worden de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen van Compass gepresenteerd en de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie beoordeeld.

Voor het bepalen van de CO<sub>2</sub>-reducerendemaatregelen die binnen Compass toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Aan de hand van de maatregelen die voor Compass relevant zijn, is vervolgens het CO<sub>2</sub>-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

### 1.1 LEESWIJZER

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 4: Voortgang CO <sub>2</sub> -reductie	5.B.2
Hoofdstuk 5: Strategisch plan scope 3	5.B.1
Hoofdstuk 6: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2

## 2 | ENERGIEBEOORDELING

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Compass in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO<sub>2</sub>-uitstoot effectief aangepakt worden.

### 2.1 CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

### 2.2 IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS

De 80% grootste emissiestromen in 2020 van Compass zijn:

- ✓ Diesel 62%
- ✓ Benzine 26%

De dieselbussen in Haastrecht vormen hierin het grootste aandeel. De bussen zijn in 2021 aan vervanging toe en er wordt gekeken naar alternatieven voor diesel.

### 2.3 TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO<sub>2</sub>-REDUCTIE

Beschrijf de algemene trends in de CO<sub>2</sub>-uitstoot scope 1, 2 en 3 van afgelopen jaren met daarbij verklaringen voor het al dan niet dalen van de uitstoot.

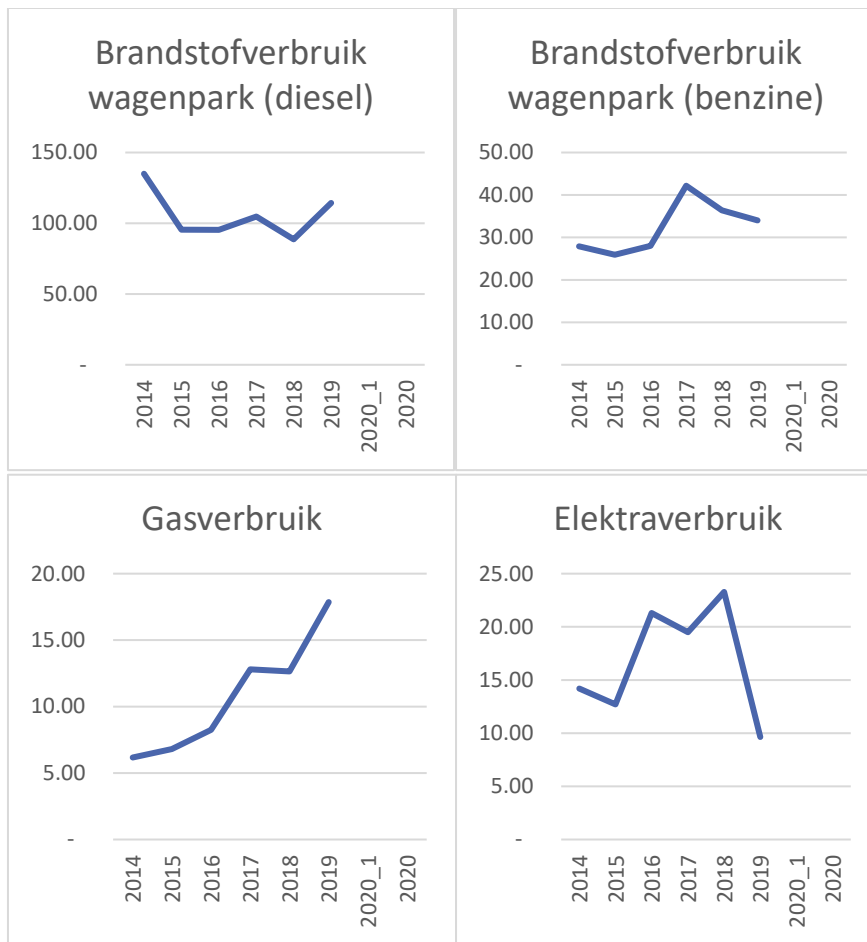
Hoewel de vestiging Haastrecht aan de boundary is toegevoegd, blijft er een daling zichtbaar in de trendlijnen van het brandstofverbruik. Dit komt mede omdat er een grote investering is gedaan in de het elektrificeren van het wagenpark in Rotterdam.

### 2.4 VOORGAANDE ENERGIEBEOORDELINGEN

De afgelopen jaren zijn energie-audits uitgevoerd over het brandstof- en gasverbruik van Compass. Daaruit zijn de volgende conclusies en verbeterpunten naar voren gekomen.

2019

De voortgang op de doelstelling is weergegeven in de onderstaande grafieken. In brandstof en gas is in 2019 een sterke toename te zien. Deze wordt verklaard door het opnemen van Compass Technische Installaties in de boundary. Het elektraverbruik is in tonnen CO<sub>2</sub> drastisch afgenomen vanwege de overstap naar groene stroom.



In 2014 is een reductiedoelstelling opgesteld die in 2020 behaald moet zijn. Deze bedraagt 16% reductie waarvan 90% op elektra en 10% op brandstof. In 2019 is een reductie zichtbaar van 23% waaruit we concluderen dat de doelstelling ruimschoots behaald is. In 2020 wordt een nieuwe reductiedoelstelling opgesteld voor de periode 2021-2025.

## 2020

Vanwege de corona-crisis geeft 2020 een vertekend beeld van het brandstof verbruik, zowel in het aantal liters als in de verhouding benzine en diesel. Wat opvalt is dat het aandeel kWh stijgt in de gereden kilometers. Maar zoals gezegd is niet te stellen dat dit representatief is voor komende jaren.

In plaats van een energiebeoordeling op het wagenpark van Compass is er gekeken naar de uitstoot van CO<sub>2</sub> tijdens de uitvoering van projecten met gunningsvoordeel (scope3).

in scope 3 is diesel de grootste factor van uitstoot. Daarnaast kunnen grondstoffen gerelateerd worden aan CO<sub>2</sub> uitstoot in de eerste fasen van de life cycle analyse. Voor Compass betekent dit dat staal de grootste factor is gerelateerd aan grondstoffenverbruik.

## 2.5 VERBETERPOTENTIEEL

Op basis van de resultaten van energiebeoordelingen van voorgaande jaren en de noodzaak tot meer inzicht in verbruik van grondstoffen is gekozen dit jaar het verbruik hiervan nader te onderzoeken. Daarbij wordt er een verkenning uitgevoerd van alternatieven voor diesel.

Voor de huidige energiebeoordeling is een onderzoek gedaan naar de verbruiken van het verschillende materieel door een schatting op basis van de gereden kilometers/draai uren van de auto's en de draaiuren van het materieel van 'onderaannemers.

Hierbij is gekeken naar het gemiddelde brandstofverbruik van de verschillende machines en bedrijfswagens.

### **Verbetering in inzicht**

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende ondernomen worden.

- Maak 3-horizonstrategie om te bepalen welke richtingen voor Compass interessant zijn op het gebied van innovatie.
- Voer een haalbaarheidsstudie uit op reductiemaatregelen scope3
  - Inzet HVO100 inc. logistiek en beschikbaarheid NL+UK
  - Elektrificatie grootmaterieel
- Zet proef op voor Bio-based alternatieven i.s.m. leveranciers en launching costumers.

### **Reductiepotentieel**

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot verder te reduceren.

- ✓ Maatregel 1: Onderaannemers vragen over te stappen op alternatieve brandstoffen in uitvoering van werken van Compass.
- ✓ Maatregel 2: Het hergebruiken van materialen en dus minder virgin grondstoffen te gebruiken.

Bovenstaande maatregelen zijn opgenomen in het CO<sub>2</sub>-Reductieplan.

Aan de hand van voorgaande hoofdstukken wordt bepaald of de reeds opgestelde doelstellingen nog steeds actueel zijn, of dat deze mogelijk aangepast (aangescherpt of juist afgezwakt) moeten worden, teneinde ambitieus én realiseerbaar te blijven. Dit wordt in de volgende alinea's verder beschreven. Aanpassingen aan de doelstellingen worden ook besproken in het managementoverleg.

### 3.1 VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Compass schat zichzelf op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie in als voorloper/middenmoter/achterblijver vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van wat we ondernemen om scope 3 verder in kaart te brengen en in de keten te reduceren. Ook vanwege het feit dat wij grondstoffen als bron van uitstoot zien en hier actief in willen reduceren. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling hoger/gelijk/lager liggen dan die van sectorgenoten. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaald Compass een overall gemiddelde score van ~~'A-Standard, B-Vooruitstrevend,~~ C-Ambitieuus.



## 3.2 HOOFDDOELSTELLING

Compass heeft als doel gesteld om in de komende drie jaar, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

### Scope 1 en 2 doelstellingen Compass

**Compass wil in 2025 ten opzichte van 2019 80% minder CO<sub>2</sub> uitstoten**

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet/aantal draaiuren/aantal FTE om de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 90% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

Scope 2: 15% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

### 3.2.1 SCOPE 1 | SUBDOELSTELLING BRANDSTOFVERBRUIK WAGENPARK

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 15% reductie in de komende vijf jaar. Deze reductie is gerelateerd aan het totaal aantal gereden kilometers.

### 3.2.2 SCOPE 1 | SUBDOELSTELLING BRANDSTOFVERBRUIK BEDRIJFSMIDDELEN

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel uitstoot kan worden gereduceerd door gebruik van alternatieve brandstoffen. Dit is ingeschat op ongeveer 90% reductie in de komende vijf jaar. Deze reductie is gerelateerd aan het verbruikte aantal liters ten opzichte van de CO<sub>2</sub> conversiefactoren van dat jaar..

### 3.2.3 SCOPE 1 | SUBDOELSTELLING GASVERBRUIK KANTOREN

Om het gasverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Compass van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 10% in de komende vijf jaar. Om dit te kunnen monitoren wordt de voortgang gekoppeld aan het aantal graaddagen en de eindafrekening van de energieleverancier.

### 3.2.4 SCOPE 2 | SUBDOELSTELLING ZAKELIJK (VLIEG)VERKEER

Om het aantal afgelegde kilometers met privéauto's en het vliegverkeer terug te dringen is bekeken welke mogelijkheden er zijn om dit te realiseren. Dit heeft tot de doelstelling geleid de komende vijf jaar de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 15% te reduceren.

## 3.3 DOELSTELLING ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN

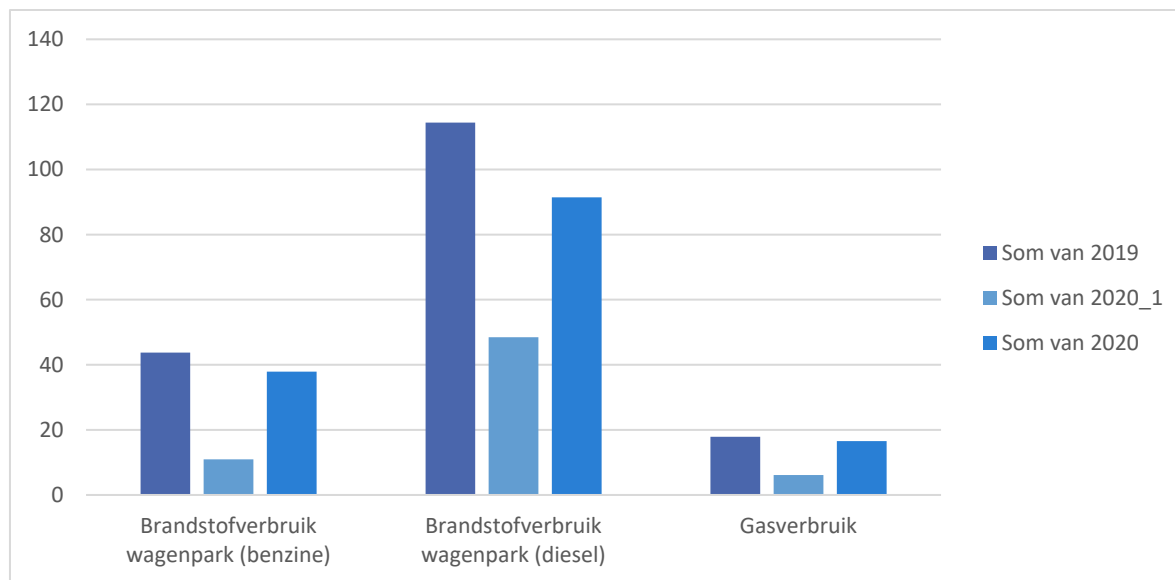
Om de doelstellingen te kunnen bereiken wordt er gekeken naar duurzame en CO<sub>2</sub>-vriendelijke alternatieven voor het wagenpark, materieel en het vastgoed. Denk hierbij aan de volgende alternatieven:

- WKO installaties voor gebouwen (waar mogelijk)
- Warmtepompen (waar mogelijk)
- Zonnepanelen (waar mogelijk)
- Biodiesel uit afgewerkte oliën
- Waterstof als alternatieve brandstof
- Meer elektrisch rijden
- E-bikes

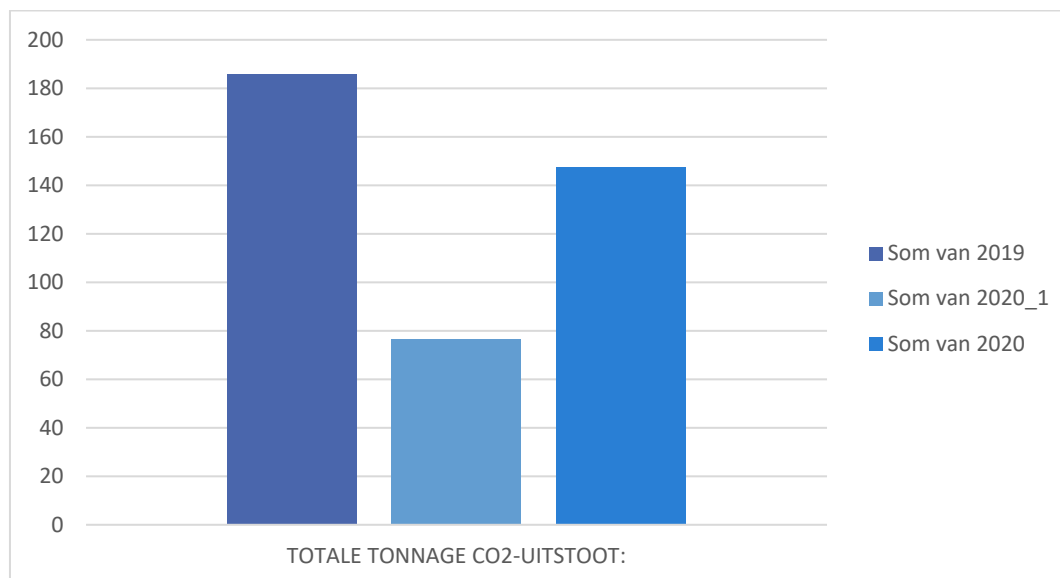
Deze middelen en duurzame energiebronnen gaan ervoor zorgen dat Compass haar doelstellingen de komende jaren gaat behalen.

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Compass opgenomen.

*Figuur 1 | Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot scope 1*



*Figuur 2 | Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot scope 1+2*



Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de hoofddoelstelling ook uitgesplitst per emissiestroom om zodoende doelstellingen te formuleren die gedetailleerder en beter meetbaar zijn. Ieder half jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

Compass vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

### 5.1 SIGNIFICANTE SCOPE 3 EMISSIES

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Compass in kaart gebracht.

### 5.2 KWALITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Compass op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

- 1 Dynamisch Verkeersmanagement – Overheid
- 2 Glasvezelnetwerken – Private partijen
- 3 Gebouwgebonden installaties – Private partijen

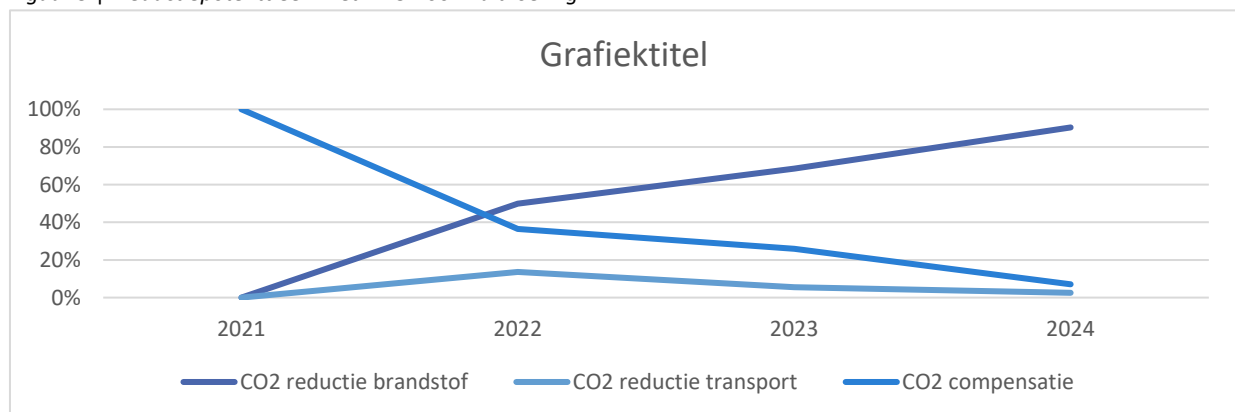
### 5.3 KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand berekening project). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Compass:

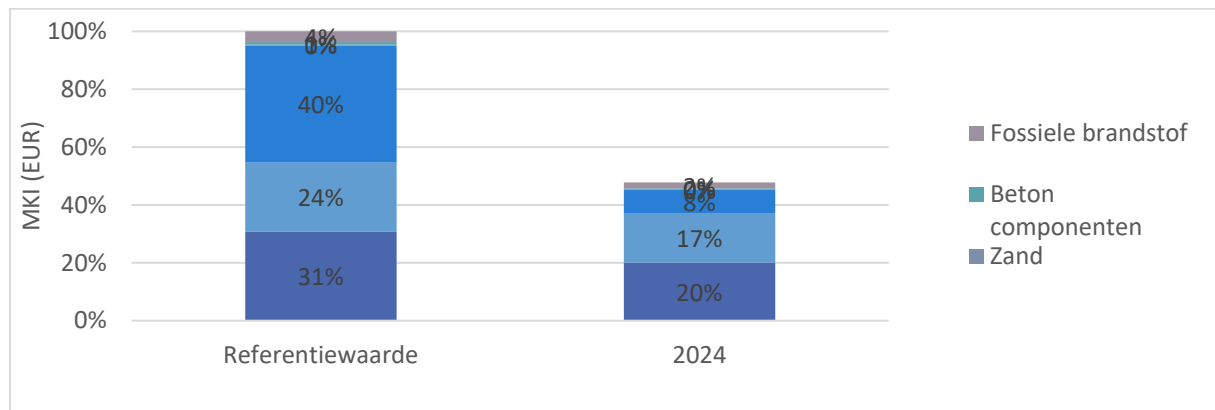
### 5.4 KETENANALYSE

De ketenanalyse heeft zich zowel op de inzet alternatieve brandstof (HVO100) als op grondstof gericht.

Figuur 3 | Reductiepotentieel inzet HVO 100 in uitvoering



Figuur 4 | Reductiepotentieel grondstofreductie in OV



## 5.5 REDUCTIESTRATEGIE SCOPE 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die Compass heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te vinden in 5.A.1, Kwantitatieve Analyse. In de volgende paragrafen wordt beschreven voor welke strategie er uiteindelijk is gekozen om de scope 3 emissies te beïnvloeden en te reduceren.

- ✓ Duurzaamheid vanuit medewerkers zelf wordt gestimuleerd en gecultiveerd.
- ✓ Compass neemt een leidende rol richting ketenpartners.
- ✓ We nemen initiatief richting launching customers met innovatieve duurzame oplossingen en alternatieven.
- ✓ Compass genereert een olievlek-effect in de keten op het gebied van duurzame bedrijfsvoering.

## 5.6 INVENTARISATIE REDUCTIESTRATEGIEËN

Onderstaand is een opsomming gegeven van de relevante mogelijk strategieën in de keten + bijbehorende autonome acties:

### Strategische doelen:

- ✓ Compass organiseert ieder kwartaal een bewustzijnsmoment voor de gehele keten.
- ✓ Compass stelt samen met ketenpartners doelen en monitort en rapporteert hierover SMART en transparant.
- ✓ Compass compenseert CO<sub>2</sub>-emissie in de uitvoering die nog niet gereduceerd is totdat Compass emissievrij is.
- ✓ Compass groeit doorlopend in kennis op het gebied van duurzaamheid en stelt deze kennis beschikbaar in de keten.

### Bijbehorende acties:

1. Data
- ✓ Data is key. Meer/nauwkeurigere data verzamelen over verbruik wagenpark, yards, onderaannemers, grondstoffen en afval per project/entiteit.

- ✓ Inventariseer rapportage-behoefte en daarmee benodigde datastromen.

## 2. Onderzoek en innovatie

- ✓ Maak 3-horizonstrategie
- ✓ Voer een haalbaarheidsstudie uit op reductiemaatregelen scope3
- ✓ Inzet HVO100 inc. logistiek en beschikbaarheid NL+UK
- ✓ Zet proef op voor Bio-based alternatieven i.s.m. leveranciers en launching costumer.

## 3. Processen

- ✓ Duurzaamheid en CO2 zijn geïntegreerd in het managementsysteem.
- ✓ Integreer het genereren van datastromen in de processen.
- ✓ Optimaliseer dit door automatisering.

## 4. Gedrag

- ✓ Focus op gedrag vanuit top-management.
- ✓ Creëer sense of urgency van het reduceren van primaire grondstofgebruik en CO2 emissies.
- ✓ Medewerkers zijn direct betrokken en mede-verantwoordelijk voor duurzaamheidsresultaten.
- ✓ Partners zijn direct betrokken en medeverantwoordelijk voor duurzaamheidsresultaten.
- ✓ Certificering
- ✓ CO2 compensatie CNG.

## 5.7 KETENPARTNERS

In deze paragraaf worden de belangrijkste ketenpartners van Compass benoemd die betrokken zullen worden bij het realiseren van de scope 3 doelstelling. Deze ketenpartners zullen benaderd worden om informatie met betrekking tot CO2-reductie in de keten of het bedrijf aan te leveren.

Ketenpartner	Type aan te leveren gegevens
VSVK	CO2 ladder 3 gegevens + draaiuren
Traffic and More	Draaiuren en liters brandstof

### UITSLUITING VAN JURIDISCHE AANSPRAKELIJKHEID

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### BESCHERMING INTELLECTUEEL EIGENDOM

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan .

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### ONDERTEKENING

Auteur(s):	Susanne van den Berg
Kenmerk:	CO <sub>2</sub> -Reductieplan
Datum:	08-06-2021
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	S. van den Berg

Handtekening autoriserende manager:

-----