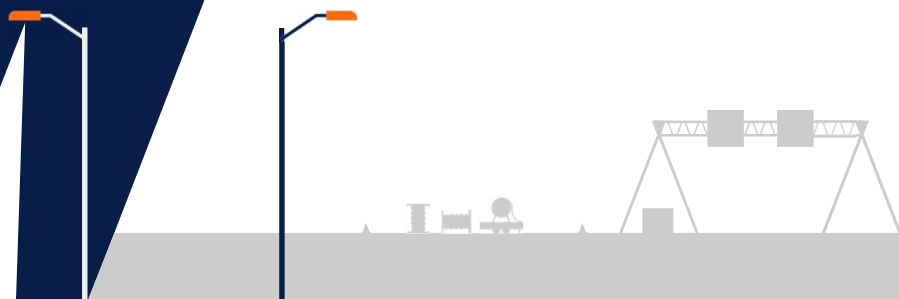




CO2-Reductieplan



1. Inhoudsopgave

1.	Inhoudsopgave.....	2
2.	Inleiding.....	3
2.1.	Leeswijzer	3
3.	Energiebeoordeling	4
3.1.	Controle op inventarisatie van emissies.....	4
3.2.	Identificatie grootste verbruikers.....	4
3.3.	Trends in energieverbruik en voortgang CO2-reductie	5
3.4.	Voorgaande energiebeoordelingen	5
3.5.	Trends in energieverbruik en voortgang CO2-reductie	6
3.6.	Verbeterpotentieel	6
4.	Doelstellingen	8
4.1.	Ambitiebepaling	8
4.2.	Hoofddoelstelling	9
4.3.	Doelstelling alternatieve brandstoffen	9
5.	Voortgang CO2-reductie	10
6.	Strategisch plan scope 3	11
6.1.	Significante scope 3 emissies.....	11
6.2.	Kwalitatieve scope 3 analyse	11
6.3.	Kwantitatieve scope 3 analyse	11
6.4.	Ketenanalyse.....	11
	Compass zal conform de voorschriften van de CO2-Prestatieladder 3.1 uit de top twee een emissiebron moeten kiezen om een ketenanalyse over op te stellen. De top twee betreft:.....	11
	· Dynamisch verkeersmanagement – Overheid	11
	· Glasvezelnetwerken – Private partijen	11
	Door Compass is gekozen om een ketenanalyse te maken van een product uit de categorie dynamisch verkeersmanagement – overheid. Hierbij is gekozen om te kijken naar de keten van verlichting.	11
6.5.	Reductiestrategie scope 3.....	11
6.6.	Inventarisatie reductiestrategieën	12
6.7.	Ketenpartners.....	12
	Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid.....	13
	Bescherming intellectueel eigendom	13
	Ondertekening.....	13

2. | Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 CO₂-reductiedoelstellingen van Compass gepresenteerd en de voortgang van de CO₂-reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO₂-footprint voor scope 1 en 2 opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG-protocol.

Voor het bepalen van de CO₂-reducerendemaatregelen die binnen Compass toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is als apart tabblad opgenomen in het Excel bestand 'CO₂-reductiemaatregelen en berekening doelstelling'. Aan de hand van de maatregelen die voor Compass relevant zijn, is vervolgens het CO₂-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO₂-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

2.1. Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 4: Voortgang CO ₂ -reductie	5.B.2
Hoofdstuk 5: Strategisch plan scope 3	5.B.1
Hoofdstuk 6: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2

3. | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Compass in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De achterliggende brongegevens zijn terug te vinden als Excel document.

3.1. Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

3.2. Identificatie grootste verbruikers

De 80% grootste emissiestromen in 2020 zijn:

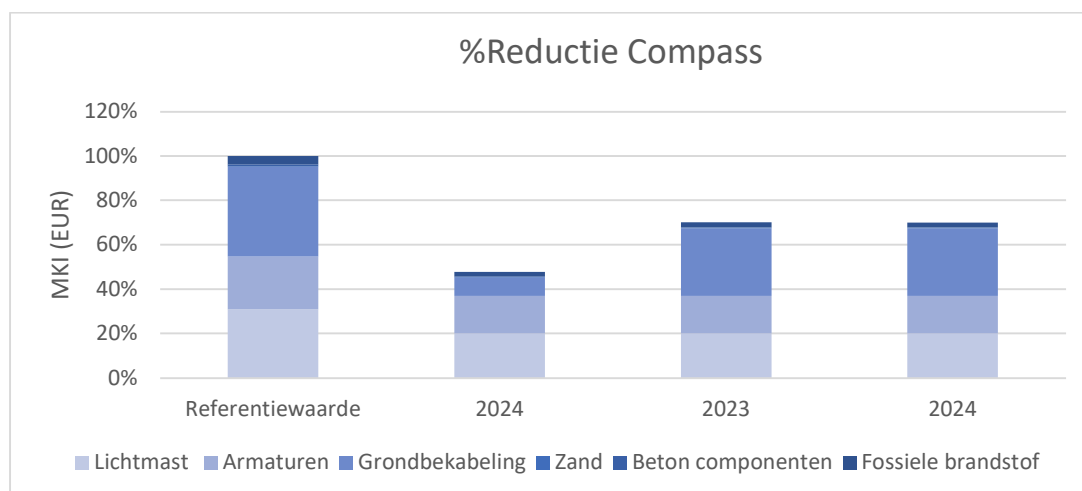
- ✓ Diesel 62%
- ✓ Benzine 26%

Nadere analyse grootste factoren:

Vanwege de coronacrisis geeft 2020 een vertekend beeld van het brandstof verbruik, zowel in het aantal liters als in de verhouding benzine en diesel. Wat opvalt is dat het aandeel Kwh stijgt in de gereden kilometers. Maar zoals gezegd is niet te stellen dat dit representatief is voor komende jaren.

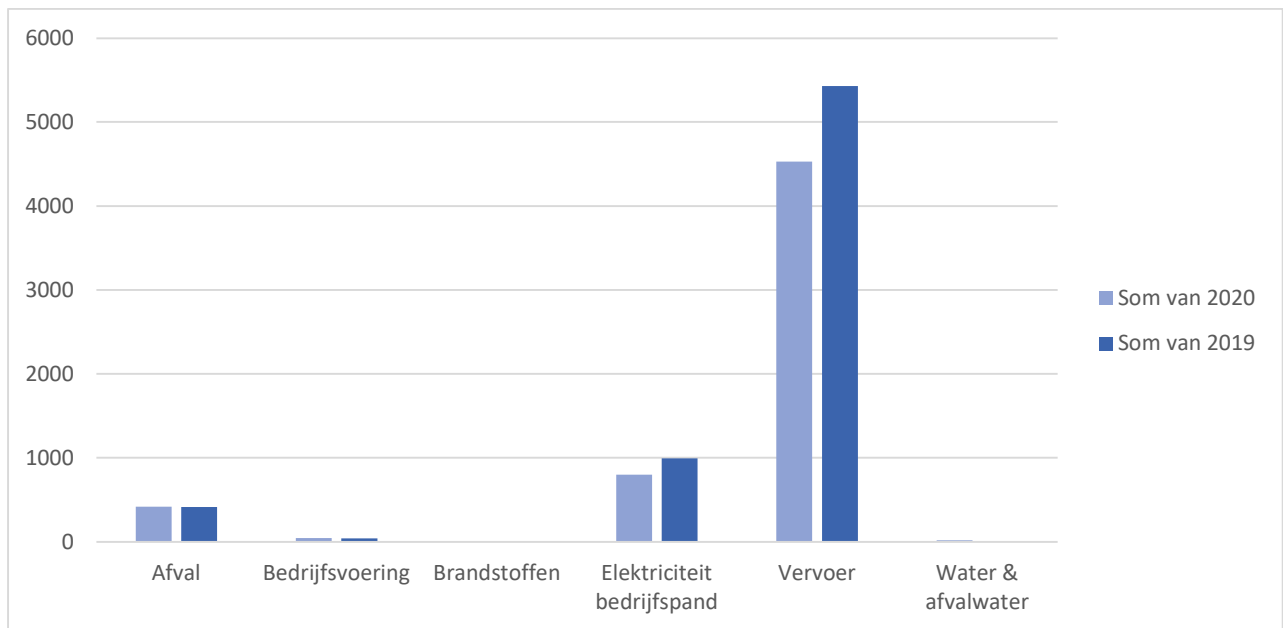
In plaats van een energiebeoordeling op het wagenpark van Compass is er gekeken naar de te verwachten uitstoot van CO₂ tijdens de uitvoering van projecten met gunningsvoordeel (scope3).

In scope 3 is diesel de grootste factor van uitstoot. Daarnaast kunnen grondstoffen gerelateerd worden aan CO₂ uitstoot in de eerste fasen van de life cycle analyse. Voor Compass betekent dit dat staal de grootste factor is gerelateerd aan grondstoffenverbruik. Grondkabels geven het grootste reductiepotentieel op gebied van MKI, maar niet op CO₂-reductie.



3.3. Trends in energieverbruik en voortgang CO₂-reductie

Binnen Scope 1 + 2 zijn de volgende trends zichtbaar ten opzichte van het referentiejaar (2019).



3.4. Voorgaande energiebeoordelingen (2019)

De 80% grootste emissiestromen in 2020 zijn:

- ✓ Diesel 68%
- ✓ Benzine 19%

Nadere analyse grootste factoren:

Wagenpark energie beoordeling

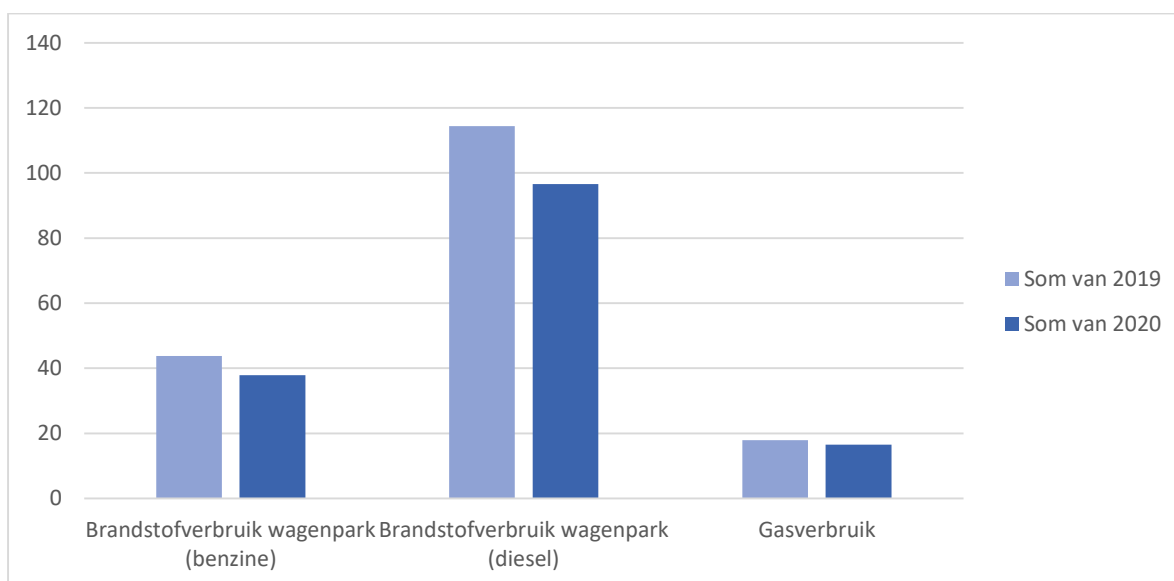
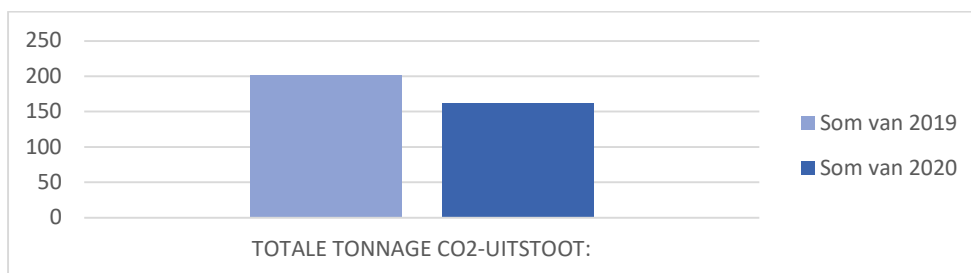
Op basis van de resultaten van energiebeoordelingen van voorgaande jaren en de noodzaak/mogelijkheid tot meer inzicht in verbruik van 2020 is gekozen dit jaar het energieverbruik hiervan nader te onderzoeken.

Voor de huidige energiebeoordeling is een onderzoek gedaan naar de beschikbare informatie over het verbruik van het wagenpark. De uitkomst laat zien dat er nog gaten in de beschikbare informatie zitten die we met een betere verzameling van data kunnen dichten.

Er is verbeterpotentieel in het beter bijhouden van de KM-standen van het gehele wagenpark zodat de gereden kilometers tegen het werkelijke gebruik kunnen worden afgezet.

3.5. Trends in energieverbruik en voortgang CO₂-reductie

Algemene trends in de CO₂-uitstoot scope 1, 2 en 3 van afgelopen jaren.



De voortgang op de doelstelling is weergegeven in de bovenstaande grafieken. In brandstof en gas is in 2019 een sterke toename te zien. Deze wordt verklaard door het opnemen van Compass Technische Installaties in de boundary. Het elektraverbruik is in tonnen CO₂ drastisch afgenomen vanwege de overstap naar groene stroom.

In 2014 is een reductiedoelstelling opgesteld die in 2020 behaald moet zijn. Deze bedraagt 16% reductie waarvan 90% op elektra en 10% op brandstof. In 2019 is een reductie zichtbaar van 23% waaruit we concluderen dat de doelstelling ruimschoots behaald is. In 2021 zijn een nieuwe reductiedoelstelling opgesteld voor de periode 2021-2025.

3.6. Verbeterpotentieel

Op basis van de resultaten van energiebeoordelingen van voorgaande jaren en de noodzaak/mogelijkheid tot meer inzicht in verbruik van 2021 is gekozen dit jaar het energieverbruik hiervan nader te onderzoeken.

Verbetering in inzicht

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden:

- ✓ Maatregel 1: Op basis van de wagenpark analyse beoordelen welk verbeter potentieel meegenomen kan worden in de nieuwe reductiedoelstelling 2023.
- ✓ Maatregel 2: Stimuleren van medewerkers voor het juist invullen van de kilometerstanden
- ✓ Maatregel 3: betere kilometerregistratie van de FEV zodat er meer inzicht in het verbruik ten opzichte van de geladen KWH komt.
- ✓ Maatregel 4: Opvragen en bijhouden van de getankte kilometers per brandstof voertuig.

Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO₂-uitstoot verder te reduceren:

- ✓ Maatregel 1: Analyse op de uitschieters in de zuinig rijden competitie en actie nemen op onderste scores.
- ✓ Maatregel 2: Verduurzamen wagenpark door instellen plafond voor CO₂-uitstoot in wagenpark.

4. | Doelstellingen

Aan de hand van voorgaande hoofdstukken wordt bepaald of de reeds opgestelde doelstellingen nog steeds actueel zijn, of dat deze mogelijk aangepast (aangescherpt of juist afgezwakt) moeten worden, teneinde ambitieus én realiseerbaar te blijven. Dit wordt in de volgende alinea's verder beschreven. Aanpassingen aan de doelstellingen worden ook besproken in het managementoverleg.

4.1. Ambitiebepaling

In 2020 staan er 26 maatregelen in de SKAO lijst.

Niveau A: 14

Niveau B: 6

Niveau C: 6

We stellen het ambitieniveau vast op koploper.

Hiervan zijn 22 maatregelen geïmplementeerd en staan er 4 op de planning voor 2020 en verder.

4.2. Hoofddoelstelling

Compass heeft als doel gesteld om in de komende drie jaar, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

- 25% minder primaire grondstoffen in projecten in 2023 ten opzichte van 2021.
- CO₂-neutraal realiseren in 2023.
- 90% CO₂-emissievrij realiseren in 2024.

4.3. Doelstelling alternatieve brandstoffen

Om de doelstellingen te kunnen bereiken is er gekeken naar duurzame en CO₂-vriendelijke alternatieven voor het wagenpark, materieel en het vastgoed. Denk hierbij aan de volgende alternatieven:

- Gebruik HVO
- Elektrisch rijden in de uitvoering
- HVO bij ketenpartners eisen
- Elektrificatie grootmaterieel verkennen
- Minder bezoekers, meer online
- Mogelijkheden waterstof voor nabije verkennen
- CO₂-compensatie met certificering

Deze middelen en duurzame energiebronnen gaan ervoor zorgen dat 'Compass haar doelstellingen in 2021-2023 gaat behalen.

Datum: 11-06-2021 Versie: 1.0 One Page Strategy Duurzaamheid			
Visie	Mensen	Doelstellingen	Actiepunten 2021-2023
Alleen ga je sneller, samen kom je verder. Missie Duurzaamheid en de toekomstbestendigheid van Compass zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Deze verbinding integreren wij in onze bedrijfsvoering. We borgen dit in onze DNA en nemen onze omgeving mee in de ontwikkeling van kennis, gedrag en resultaat.	- De directie is direct betrokken bij de uitvoering van de duurzaamheidsstrategie. - Compass investeert in het verhogen van het kennisniveau op het gebied van duurzaamheid. - Bewustzijn vergroten is essentieel.	25% minder primaire grondstoffen in projecten in 2023 ten opzichte van 2021. - CO₂neutraal realiseren in 2022. 90% CO₂emissievrij realiseren in 2024.	Data - Data is key. Meer/nauwkeurigere data verzamelen over verbruik wagenpark, yards, onderaannemers, grondstoffen en afval per project/entiteit. - Inventariseer rapportage-behoefte en daarmee benodigde datastromen. Onderzoek en innovatie - Maak 3-horizonstrategie - Voer een haalbaarheidsstudie uit op reductiemaatregelen scope3 - Inzet HVO100inc.logistiek en beschikbaarheid NL+UK - Zet proef op voor Bidased alternatieven i.s.m. leveranciers en launchingcostumet Processen - Duurzaamheid en CO₂ zijn geïntegreerd in het managementsysteem. - Integreer het genereren van datastromen in de processen. - Optimaliseer dit door automatisering Gedrag - Focus op gedrag vanuit top-management - Creër sense of urgency van het reduceren van primaire grondstofgebruik en CO₂ emissies. - Medewerkers zijn direct betrokken en medeverantwoordelijk voor duurzaamheidsresultaten. - Partners zijn direct betrokken en medeverantwoordelijk voor duurzaamheidsresultaten. Certificering - CO₂ compensatie CNG
Strategie	Samenwerkingsverbanden	Klanten	
- Duurzaamheid vanuit medewerkers zelf wordt gestimuleerd en gecultiveerd. - Compass neemt een leidende rol richting ketenpartners. - We nemen initiatief richting launchingcustomers met innovatieve duurzame oplossingen en alternatieven. - Compass genereert een olievleffect in de keten op het gebied van duurzame bedrijfsvoering.	- Zorgvuldig gekozen relaties die aansluiten bij de missie van Compass. - Compass investeert in vaste samenwerkingsverbanden op het gebied van duurzaamheid.	- Werken voor eindgebruiker of als preferred subcontractor. - Focus op mobiliteit, energie, communicatie en industrie. - Duurzame kansen signaleren en omzetten in businessplan. - Launchingcostumers	
Strategische doelstellingen	Processen	Competenties	
- Compass organiseert ieder kwartaal een bewustzijnsmoment voor de gehele keten. - Compass stelt samen met ketenpartners doelen en monitort en rapporteert hierover SMART en transparant. - Compass compenseert CO₂emissies die nog niet gereduceerd is totdat Compass emissievrij is. - Compass groeit doorlopend in kennis op het gebied van duurzaamheid en stelt deze kennis beschikbaar in de keten.	- Duurzaamheid is een integraal onderdeel van het managementsysteem. - Focus op duurzaam ontwerp KPI's monitoring en duurzaam inkopen.	- Hoge en betrokkenheid en urgentiebesef. - CO₂ berekeningen. - Kennisdeling. - Dashboarding in SharePoint.	
	Producten en oplossingen		
	- Compass investeert in innovatieve producten en oplossingen. - Biobased alternatieven. - Duurzaamheidsdashboard. - Dataverzameling.		

5. | Voortgang CO₂-reductie

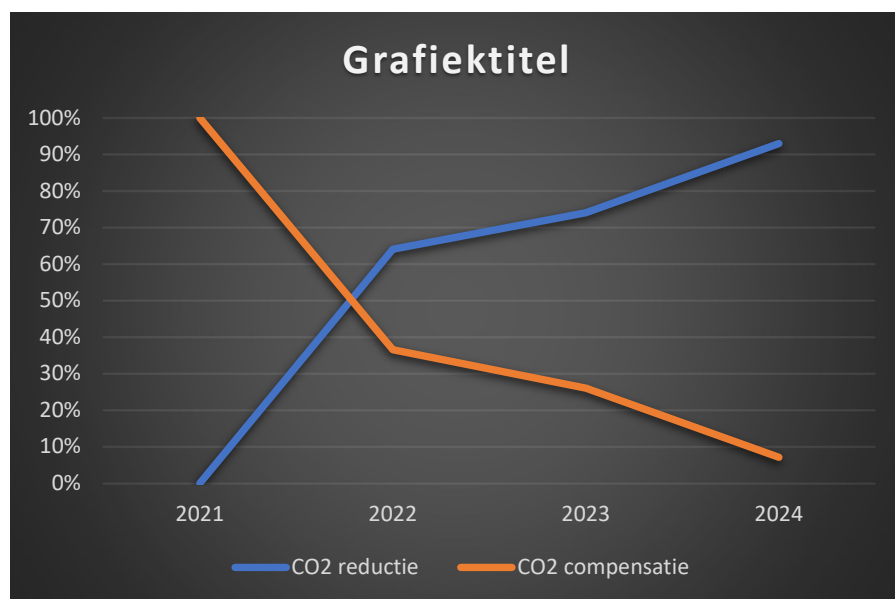
In onderstaande tabel is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Compass opgenomen.

Scope 1	2019	2020
Gasverbruik	17,86	16,53
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	114,39	96,60
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	43,75	37,87
Scope 2	2019	2020
Elektraverbruik	9,64	1,54
TOTALE TONNAGE CO₂-UITSTOOT:	185,64	153

Voortgang van de CO₂-uitstoot.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de hoofddoelstelling gericht op scope 3. De grootste emissiefactor tijdens realisatie is brandstof. De doelstelling wordt als volgt gemonitord.

Op basis van verzamelde emissiegegevens uit de realisatiefase wordt gekeken hoeveel reductie er plaats heeft gevonden door het toepassen van alternatieve brandstoffen. De emissies die niet gereduceerd zijn, worden gecompenseerd in samenwerking met de Climate Neutral Group.



6. | Strategisch plan scope 3

Compass vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

6.1. Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Compass in kaart gebracht.

6.2. Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Compass op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

- 1 Dynamisch Verkeersmanagement – Overheid
- 2 Glasvezelnetwerken – Private partijen
- 3 Gebouwgebonden installaties – Private partijen

6.3. Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Compass:

Zie excel Scope 3 analyse 2020

6.4. Ketenanalyse

Compass zal conform de voorschriften van de CO₂-Prestatieladder 3.1 uit de top twee een emissiebron moeten kiezen om een ketenanalyse over op te stellen. De top twee betreft:

- Dynamisch verkeersmanagement – Overheid
- Glasvezelnetwerken – Private partijen

Door Compass is gekozen om een ketenanalyse te maken van een product uit de categorie dynamisch verkeersmanagement – overheid. Hierbij is gekozen om te kijken naar de keten van verlichting.

6.5. Reductiestrategie scope 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die Compass heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te

vinden in 5.A.1, Kwantitatieve Analyse. In de volgende paragrafen wordt beschreven voor welke strategie er uiteindelijk is gekozen om de scope 3 emissies te beïnvloeden en te reduceren.

6.6. Inventarisatie reductiestrategieën

Onderstaand is een opsomming gegeven van de relevante mogelijk strategieën in de keten + bijbehorende autonome acties:

- ✓ Wagenpark; minimaliseren van de relatieve uitstoot middels het verkennen van alternatieven van elektrisch rijden en rijden op benzine en diesel zoals rijden op gas en HVO.
- ✓ Medewerkers; Motiveren tot carpoolen, fietsen naar kantoor en mee focus op zuinig rijden.
- ✓ Wagenpark; Verkenning wat te doen met FEV na vervallen belastingvoordeel voor medewerkers bij verloop leaseperiode.
- ✓ Wagenpark; Verkennen welke mogelijkheden er zijn om zowel uitstoot als kosten te reduceren inzake de werkbussen (diesel).
- ✓ Verbruik elektra; Server inc. bijbehorende airconditioning uitfaseren
- ✓ Inkoop; Eerste keuze voor producten uit Europa. Medewerkers bewustmaken van milieubelasting goederen en stimuleren verder te kijken dan de eerste ingeving.
- ✓ Bedrijfskleding; Verkenning duurzame producten bij vervanging huidig logo.
- ✓ Inkoop; Vaste partners en relaties uitvragen op ambitie duurzaamheid en nieuwe relaties selecteren op basis van nieuw te stellen criteria inzake duurzaamheid.
- ✓ Marketing; Slimme keuzes maken inzake promotiemateriaal.
- ✓ Focus op Scope 3.
- ✓ Grondstoffenreductie meenemen in doelstellingen.
- ✓ Meetbaar maken door procesinrichting.

Compass kiest ervoor zich te focussen op scope 3, omdat dit we hier meer invloed op kunnen en willen uitoefenen.

6.7. Ketenpartners

In deze paragraaf worden de belangrijkste ketenpartners van Compass benoemd die betrokken zullen worden bij het realiseren van de scope 3 doelstelling. Deze ketenpartners zullen benaderd worden om informatie met betrekking tot CO₂-reductie in de keten of het bedrijf aan te leveren.

Ketenpartner	Type aan te leveren gegevens
VSVK	Ambitie duurzaamheid
Unsal	Ambitie duurzaamheid
Swarco	Ambitie duurzaamheid
Maurik	Ambitie duurzaamheid
Vermeulen	Ambitie duurzaamheid
Siemens	Ambitie duurzaamheid

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Compass.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s): Susanne van den Berg

Kenmerk: CO₂-Reductieplan

Datum: 11-06-2021

Versie: 2.0

Verantwoordelijke manager: Susanne van den Berg

Handtekening Directie:
